

Số: 68 /KH-HĐTV

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2021

## KẾ HOẠCH

### Sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2021

(Theo Phụ lục 4 - Nghị định số 81/2015/NĐ-CP  
ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

(Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 đã được Hội đồng thành viên phê duyệt tại Văn bản số 100/NQ-HĐTV ngày 09 tháng 9 năm 2020, được điều chỉnh tại Văn bản số 150/NQ-HĐTV ngày 31 tháng 12 năm 2020).

#### I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020

1. **Tổng doanh thu:** 1.496,715 tỷ đồng, đạt 110,96% kế hoạch và tăng 7,84% so với cùng kỳ.

2. **Lợi nhuận trước thuế:** 36,360 tỷ đồng, đạt 129,64% kế hoạch và tăng 58,81% so với cùng kỳ.

3. **Nộp ngân sách:** 88,205 tỷ đồng, đạt 127,36% kế hoạch và giảm 40,92% so với cùng kỳ.

4. **Hoạt động sản xuất:** 338,843 tỷ đồng, đạt 86,81% kế hoạch, giảm 15,96% so cùng kỳ.

4.1. Sản xuất nông nghiệp: 239,846 tỷ đồng đạt 91,72% kế hoạch, giảm 16,33% so cùng kỳ.

a) Hoạt động sản xuất ngành chăn nuôi: 229,699 tỷ đồng, đạt 90,75% kế hoạch và giảm 16,72% so cùng kỳ.

- Ngành chăn nuôi heo: tình hình bệnh dịch tả lợn châu Phi có chiều hướng giảm, người dân đang có xu hướng tăng đàn, tuy nhiên nguồn cung hiện nay còn thấp so với nhu cầu thị trường nên sản lượng tiêu thụ và giá bán thị trường tăng cao so với cùng kỳ. Hiện tổng đàn heo cuối kỳ 43.598 con (trong đó nái sinh sản 5.530 con), cung cấp ra thị trường 40.855 con heo giống các loại (gồm 29.956 con heo giống nuôi thịt và 10.899 con hậu bị giống) và 4.535 tấn heo hơi.

- Ngành chăn nuôi gà: đã cung cấp ra thị trường 1.187 tấn gà lông và 2,550 triệu con gà giống; chăm sóc nuôi dưỡng tốt đàn gia cầm với tổng đàn gà cuối kỳ đạt 156.108 con.

b) Hoạt động sản xuất ngành trồng trọt: giá trị sản xuất ngành trồng trọt đạt 0,815 tỷ đồng, đạt 42,69% kế hoạch, tăng 83,85% so cùng kỳ với diện tích trồng cây ăn trái là 52,1 ha với sản lượng thu hoạch là 16,3 tấn dưa lưới; 5,54 tấn mít; 0,3 tấn măng cầu; 20 tấn ôi; 1,9 tấn chanh và 2 tấn thanh nhãn.

c) Nuôi trồng thủy sản: đã tiêu thụ 27,890 triệu con cá giống các loại và 208,6 tấn cá thương phẩm.



**4.2. Hoạt động sản xuất ngành công nghiệp:** ngành sản xuất sản phẩm công nghiệp (thức ăn gia súc, thực phẩm chế biến các loại,...) đã có nhiều nỗ lực trong sản xuất, thực hiện bám sát nhiệm vụ kế hoạch, ước thực hiện được 98,997 tỷ đồng đạt 76,83% kế hoạch, giảm 15,06% so cùng kỳ, cung cấp ra thị trường 410 tấn thực phẩm chế biến; 1.714 tấn thực phẩm tươi sống, gia công giết mổ 28,248 triệu con gà và 23.310 con heo.

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021**

### **1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh**

Dự báo năm 2021, tình hình dịch bệnh Covid-19 vẫn còn diễn biến phức tạp và nguy hiểm, ảnh hưởng nghiêm trọng đến hầu hết các ngành, lĩnh vực của nền kinh tế cả nước nói chung và sẽ còn tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty. Ngoài ra, lĩnh vực chăn nuôi heo và cung cấp con giống là thế mạnh của Tổng Công ty còn phải đối mặt với các loại dịch bệnh phát sinh như dịch tả heo châu Phi (ASF), dịch lở mồm long móng (FMD), dịch heo tai xanh (PRRS),... nhất là dịch tả heo châu Phi chưa có thuốc điều trị, chưa có vaccine phòng ngừa. Căn cứ vào tình hình thực tế nêu trên, một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 toàn Tổng Công ty gồm: Công ty mẹ (Công ty Chăn nuôi và chế biến thực phẩm Sài Gòn, Trung tâm Giống Thủy sản và Cây trồng, Khối Văn phòng Tổng Công ty, Xí nghiệp Khai thác và Chế biến dịch vụ thủy sản) và Công ty con 100% vốn Nhà nước (Công ty TNHH một thành viên Xuất nhập khẩu Nông Lâm Hải sản) như sau:

- Giá trị sản xuất: 384,595 tỷ đồng, giảm 15,19% so với thực hiện năm 2020.
- Tổng doanh thu: 1.292,484 tỷ đồng, giảm 13,65% so với thực hiện năm 2020.
- Lợi nhuận trước thuế: 38,784 tỷ đồng, tăng 6,67% so với thực hiện năm 2020.
- Nộp ngân sách: 71,984 tỷ đồng, giảm 18,39% so với thực hiện năm 2020.

### **2. Kế hoạch đầu tư phát triển**

#### *a) Dự án đang triển khai:*

- Dự án Nhà máy giết mổ gia súc (với dây chuyền 240 con/giờ) và Khu chế biến thực phẩm (công suất 5 tấn/ngày) tại xã Tân Thạnh Tây, huyện Củ Chi (tổng mức đầu tư 217,718 tỷ đồng): Tổng Công ty đã hoàn tất đầu tư xây dựng giai đoạn 1 của dự án là Hệ thống dây chuyền giết mổ, đang hoàn thiện thủ tục pháp lý để đưa vào hoạt động chính thức. Hiện tại, Tổng Công ty đang rà soát và hoàn chỉnh hồ sơ thiết kế cơ sở cho hạng mục xưởng chế biến thực phẩm (giai đoạn 2) gửi Sở Xây dựng thẩm định, sau đó xin giấy phép xây dựng và chọn nhà thầu để triển khai thi công.

#### *b) Dự án đang chờ ý kiến của Ủy ban nhân dân Thành phố:*

- Dự án Nhà máy giết mổ gia cầm (mức đầu tư dự kiến khoảng 138 tỷ đồng, công suất giết mổ dự kiến khoảng 100.000-150.000 con/ngày): phục vụ di dời cơ sở giết mổ An Nhơn tại quận Gò Vấp theo Quyết định số 5187/QĐ-UBND ngày 03/10/2016 về xã Tân Thạnh Tây, huyện Củ Chi (địa điểm xây dựng theo Quyết

định số 300/QĐ-UBND ngày 21/01/2019 về ban hành Kế hoạch bố trí nhà máy giết mổ gia súc, gia cầm trên địa bàn Thành phố).

Hiện tại, Tổng Công ty đang thực hiện thủ tục xin điều chỉnh quy hoạch 1/500 để bố trí xây dựng Nhà máy giết mổ gia cầm tại xã Tân Thạnh Tây, huyện Củ Chi và chờ chủ trương của UBND Thành phố.

- Dự án Khu chăn nuôi heo tại Tà Thiết – Bình Phước (quy mô 22.720 con, tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 66 tỷ đồng): Tổng Công ty đã được UBND Thành phố chấp thuận chủ trương hợp tác, thành lập pháp nhân mới để thực hiện đầu tư dự án. Tuy nhiên, hiện nay đối tác hợp tác, đồng thời là thành viên góp vốn có văn bản không tiếp tục tham gia. Do vậy, Tổng Công ty đã có văn bản xin ý kiến UBND Thành phố chấp thuận chủ trương cho chấm dứt hợp tác với đối tác này và Tổng Công ty sẽ làm chủ đầu tư triển khai dự án. Sau khi có chủ trương chấp thuận của UBND Thành phố, Tổng Công ty sẽ liên hệ với UBND tỉnh Bình Phước để thực hiện các thủ tục điều chỉnh dự án đầu tư.

Hiện tại, Tổng Công ty đang chờ chủ trương của UBND Thành phố.

c) Dự án đầu tư dở dang đang chờ ý kiến của các cơ quan có thẩm quyền để xử lý:

- Dự án Khu chăn nuôi Heo giống cấp I (tổng mức đầu tư dự kiến 164 tỷ đồng): dự án đã được UBND Thành phố và UBND huyện Củ Chi thuận chủ trương dời địa điểm đầu tư từ xã Phạm Văn Cội sang xã Phú Mỹ Hưng, huyện Củ Chi với quy mô khoảng 24 ha (do dự án Khu heo giống cấp I tại xã Phạm Văn Cội không còn phù hợp với quy hoạch tổng thể điều chỉnh). Tổng Công ty đã có văn bản xin chủ trương UBND Thành phố về việc dời địa điểm đầu tư dự án về xã Phú Mỹ Hưng trong trường hợp dự án không thể tiếp tục thực hiện tại xã Phạm Văn Cội. Tổng Công ty tiếp tục theo dõi ý kiến của UBND Thành phố để có định hướng triển khai dự án.

- Dự án Khu công nghiệp Lê Minh Xuân 2 tại xã Lê Minh Xuân, huyện Bình Chánh (quy mô 319,77 ha, tổng mức đầu tư 1.019,598 tỷ đồng): Tổng Công ty đã được UBND Thành phố chấp thuận chủ trương cho hợp tác đầu tư và thành lập pháp nhân mới là Công ty cổ phần Khu công nghiệp Lê Minh Xuân 2 để triển khai đầu tư dự án.

Hiện tại, UBND Thành phố đã có văn bản chỉ đạo, giao các Sở ngành Thành phố rà soát về pháp lý, nguồn gốc đất của dự án và việc tham gia vốn cổ đông của Tổng Công ty tại Công ty cổ phần KCN Lê Minh Xuân 2 để có hướng xử lý đối với dự án.

- Dự án Cụm Công nghiệp Láng Le Bàu Cò tại xã Lê Minh Xuân, huyện Bình Chánh (quy mô 96 ha): Dự án do Tổng Công ty làm chủ đầu tư, đã hoàn tất công tác bồi thường giải phóng mặt bằng và đang triển khai san lấp mặt bằng để xây dựng hạ tầng cụm công nghiệp.

Hiện tại, UBND Thành phố có văn bản chỉ đạo các Sở ngành Thành phố, Tổng Công ty rà soát để tham mưu cho UBND Thành phố về hướng xử lý đối với dự án.

205.C  
CÔNG T  
NGHIỆ  
AI GON  
TNHH  
THÀNH P  
NH - TP. V

- Dự án Khu nhà ở phường Phước Long B, Quận 9 (tổng mức đầu tư 817 tỷ đồng): thực hiện theo chỉ đạo của UBND Thành phố tại Thông báo số 170/TB-VP ngày 02/4/2019, Tổng Công ty Nông nghiệp Sài Gòn và Tổng Công ty cổ phần Phong Phú đã thanh lý hủy Hợp đồng chuyển nhượng dự án theo chủ trương của UBND Thành phố. Hiện tại, Cơ quan Điều tra Bộ Công an đang xử lý vụ việc liên quan đến chuyển nhượng dự án của Tổng Công ty.

d) Dự án ngưng thực hiện hợp tác đầu tư theo chủ trương của UBND Thành phố:

- Dự án Khu sản xuất nông nghiệp công nghệ cao tại xã Phạm Văn Cội, huyện Củ Chi (quy mô 470 ha).

- Dự án Khu sản xuất nông nghiệp công nghệ cao tại xã Phú Mỹ Hưng, huyện Củ Chi (quy mô 650 ha).

- Dự án cây xăng Trần Văn Giàu tại số 32-34 Trần Văn Giàu.

### III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

- Rà soát, thực hiện tốt các quy trình sản xuất, định mức kinh tế kỹ thuật nhằm gia tăng sản lượng sản xuất, tăng năng suất lao động. Kiểm tra tiết giảm tới mức thấp nhất những khoản chi phí phục vụ gián tiếp góp phần hạ giá thành, nâng cao năng lực cạnh tranh sản phẩm.

- Tập trung mở rộng thêm các hoạt động dịch vụ nông nghiệp từ việc khai thác các mặt bằng hiện có của Tổng Công ty đang quản lý nhằm nâng cao hiệu quả nguồn lực đất đai, tăng nguồn thu cho Tổng Công ty.

- Kiểm soát, theo dõi chặt chẽ các khoản công nợ và có phương án thu hồi công nợ nhanh, đúng hạn, tránh tình trạng bị chiếm dụng kéo dài.

- Tập trung xúc tiến công tác liên kết, hợp tác, tự đầu tư các cơ sở sản xuất trồng trọt, chăn nuôi tại các tỉnh lân cận tạo nguồn nguyên liệu phục vụ cho chương trình phát triển sản xuất theo mô hình chuỗi khép kín.

- Tập trung rà soát, xây dựng và điều chỉnh hệ thống các quy chế, quy định quản trị nội bộ phù hợp với quy định hiện hành và tiến trình đổi mới doanh nghiệp, nhằm đảm bảo rõ ràng, minh bạch, hiệu quả và tính trách nhiệm cao trong quản lý, điều hành hoạt động của Tổng Công ty.

- Đảm bảo ổn định việc làm và đời sống của người lao động, tiếp tục đào tạo, bồi dưỡng bố trí đội ngũ cán bộ quản lý phù hợp theo tình hình thực tế./.

Nơi nhận:

- P.NCPT;

- Lưu: VT, KHĐT.TTh.

**TM.HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN  
CHỦ TỊCH**



**Trần Ngọc Hồ**

**BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH  
VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021**

<b>TT</b>	<b>DIỄN GIẢI</b>	<b>ĐVT</b>	<b>KẾ HOẠCH</b>
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	Heo thịt	Tấn	4.702
	Heo con giống	Con	41.612
	Heo hậu bị	Con	9.600
	Gà thịt	Tấn	1.004
	Gà giống	1.000 con	2.652,3
	Cá giống	1.000 con	32.000
	Thức ăn chăn nuôi	Tấn	40.000
	Thực phẩm chế biến	Tấn	700
	Thực phẩm tươi sống	Tấn	2.200
	Giết mổ gà	1.000 con	28.000
	Giết mổ heo	1.000 con	60.000
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.292,484
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	38,784
4	Nộp Ngân sách	Tỷ đồng	71,984

